

PROGRAMME D'APPUI A LA SOCIETE CIVILE ET A L'INSERTION INTEGRALE DE LA JEUNESSE

ONG Alianza por la Solidaridad - Actionaid

Termes de référence : Formation en gouvernance et vie associative

Date : mai 2024

Lieu : Nouadhibou

Contexte

Graines de citoyenneté

Suite à une phase préparatoire (2020-2022) permettant **d'explorer les conditions de mise en œuvre d'un programme plus global d'appui à la société civile**, de **renforcement du dialogue entre OSC et pouvoirs publics en faveur de l'insertion intégrale de la jeunesse**, deux programmes complémentaires ont vu le jour et seront mis en œuvre par le Grdr et ses partenaires :

- Le **programme concerté pluri-acteurs (PCPA) Graine de Citoyenneté soutenu par l'AFD** regroupant près de 47 partenaires d'Europe et de Mauritanie et
- Le **programme ECOSOC (Emergence et Cohésion pour une Société Civile forte)** soutenu par **l'Union européenne** en consortium avec *Alianza por la Solidaridad* (Alianza) et *Ecodev*.

Ces deux programmes étant complémentaires, ils donnent vie à **un programme multi-bailleurs d'appui structurant en Mauritanie, engagé sur les questions de jeunesse, de renforcement de la société civile et de la contribution à un dialogue vertueux société civile/pouvoirs publics : Graines de citoyenneté**

Les actions se déroulent dans six régions : l'Assaba, le Gorgol, le Guidimakha, le Hoddh El Chargui, Nouadhibou, Nouakchott ainsi que dans des pays européens (la France, l'Espagne et la Belgique).

Graines de Citoyenneté, c'est entre autres la volonté d'appuyer la montée en compétences des OSC notamment à travers la mise en commun de dispositif d'accompagnement technique et financier

Dans une logique de « **form'action** », les **organisations de la société civile** composées de jeunes ou engagées sur la question de l'insertion intégrale de la jeunesse, **sélectionnées** dans le cadre des appels à projets de **Graines de citoyenneté**, reçoivent un appui financier, qui s'accompagne également de formation en lien avec la gestion de leurs projets. Ainsi une **première formation** sur les **méthodes de reporting technique et financier** a été **organisée** en mars 2025 et l'organisation internationale **Alianza por la Solidaridad**, en charge de la mise en œuvre de ce programme au niveau de la **Wilaya de Daklet Nouadhibou**, souhaite poursuivre ce cycle de formation en organisant une session sur la thématique de la **vie et gouvernance associative**. Pour cela, le programme est à la recherche d'un **prestataire externe afin d'élaborer les modules de formation et animer la formation**

Objectifs et résultats attendus

L'objectif de la formation est de **doter les organisations d'une base théorico-pratique solide et d'outils adaptés pour une gouvernance collégiale, transparente et efficace.**

De manière spécifique, il s'agira de permettre aux organisations de :

- Comprendre les notions fondamentales d'une association et les principes de gouvernance
- Connaître les rôles, responsabilités et processus de prise de décision des organes de gouvernance
- Être outillé pour la préparation, la tenue et le compte-rendu de réunions/assemblées générales, ainsi que la gestion des adhérents et la communication
- Être outillé pour planifier des activités en adéquation avec leur vision/mission
- Promouvoir la transparence et la responsabilité

A l'issue de la formation, les organisations participantes :

- Comprennent les notions fondamentales d'une association et les principes de gouvernance
- Connaissent les rôles, responsabilités et processus de prise de décision des organes de gouvernance
- Sont outillées pour préparer, tenir et rendre-compte de réunions/assemblées générales, gérer leurs adhérents et communiquer (à l'interne/l'externe)
- Sont outillées pour planifier des activités en adéquation avec leur vision/mission
- Sont en mesure de promouvoir une meilleure transparence et responsabilisation de leurs dirigeants

Contenu et méthodologie de formation attendus

La formation devra faire l'objet d'une **animation dynamique et sera basée sur l'interactivité avec les participants et leur mise en situation** (jeux de rôles, pédagogie active etc.). Il sera toutefois essentiel de pouvoir **se référer à des éléments théoriques, des outils et des techniques actuels en lien avec la gouvernance et la vie associative**. Ainsi, dans le cadre de cette formation il sera abordé de manière transversale les questions de gouvernance interne.

Modalités d'organisation de la prestation et livrables attendus

La formation se déroulera à Nouadhibou sur la période du 12 au 16 et 19 au 23 mai 2025 et elle va concerner deux groupes de bénéficiaires ; répartis ainsi : (01 groupe d'arabisant et 01 groupe de françaisant) Alianza mobilisera la logistique nécessaire pour le bon déroulé de la formation (salle, projecteur, pause-café et déjeuner). La formation durera au maximum 4 jours (maximum 2 jours par groupe). L'expertise, une fois mobilisée et avant le démarrage, soumettra à Alianza le module de la formation, le programme indicatif avec les séquences ainsi que les outils et supports des travaux pratiques qu'elle envisage de réaliser.

Des formulaires d'évaluation seront élaborés par le/les formateurs et remplis par les participants à la fin de la formation.

À l'issue de la formation, le/les prestataires délivrent un rapport de formation, retraçant les éléments clés abordés avec les organisations participantes, une description de l'organisation logistique et du nombre de participants (dont femmes, dont jeunes (- de 35 ans) et une synthèse des formulaires d'évaluation.

Le prestataire annexera au rapport de la formation, les formulaires d'évaluation complétés par les participants, ainsi que les outils et supports de travail pour diffusion auprès des organisations formées.

Modalités administratives et financières

a. Sélection du prestataire

La sélection s'effectuera sur la base des critères suivants :

- Exposé de la problématique et compréhension du sujet ;
- Pertinence de la démarche méthodologique proposée ;
- Qualifications, expériences et compétences des consultants en lien avec la thématique de la formation
- Montant total de la prestation et justesse des tarifs proposés

b. Modalités administratives et financières

Un contrat de prestation de services sera signé entre le Alianza por la Solidaridad - Actionaid et le prestataire. Le versement de la prestation s'effectuera en deux tranches : 40% à la signature du contrat et 60%, après validation du rapport de formation.

L'offre technique et financière doit parvenir par voie électronique **au plus tard le 30 avril 2025 à 12h-00 aux adresses suivantes : recrutementa2023@gmail.com**