

**TERMES DE RÉFÉRENCE (TDR)**  
**Expert.e National.e**  
**En Gestion et Approvisionnement des Stocks (GAS) pour appui à la**  
**Direction Régionale de la Santé de l'Assaba –**  
**Projet ZéroVIH-Amanati**

- Durée : 3 mois
- Lieu : Direction Régional de la Santé de l'Assaba, Région de l'Assaba (Moughataa de Kiffa et Guerou)

**Contexte et justification**

En Mauritanie, bien que la prévalence du VIH demeure faible dans la population générale, la lutte contre l'épidémie fait face à des défis majeurs. L'accès au dépistage reste particulièrement limité dans les zones rurales et pour les jeunes, tandis que la Prévention de la Transmission Mère-Enfant (PTME) n'est pas encore systématiquement intégrée aux consultations prénatales. Cette situation s'explique par plusieurs facteurs: des ruptures fréquentes dans l'approvisionnement en réactifs et médicaments, un personnel soignant insuffisamment formé, la persistance de discriminations envers les personnes vivant avec le VIH, et des infrastructures sanitaires qui ne répondent pas aux besoins.

Pour atteindre l'objectif d'élimination de la transmission mère-enfant d'ici 2030, une approche globale est nécessaire. Celle-ci passe par un renforcement du système de santé à tous les niveaux, une amélioration significative de la gestion des stocks de produits de santé, et une promotion accrue des droits et services en santé sexuelle et reproductive. Ces efforts doivent s'accompagner d'actions concrètes pour réduire la mortalité maternelle et infantile, tout en luttant activement contre les inégalités de genre qui persistent dans le pays.

Le projet ZéroVIH, sur financement de l'Initiative, a débuté en février 2025 pour une durée de 24 mois. L'objectif général du projet est de contribuer à la triple élimination de la transmission verticale du VIH, de la syphilis et de l'Hépatite B, en Mauritanie dans le cadre de la réduction de la morbi-mortalité du couple mère-enfant. Le projet est porté par Expertise France en collaboration avec le ministère de la Santé mauritanien, et mis en œuvre avec l'appui des deux partenaires, l'ONG française Santé Sud, et une organisation de la Société Civile (OSC) mauritanienne SOS Pères Éducateurs.

Depuis septembre 2025, une enveloppe additionnelle a été octroyé à Expertise France afin de mettre en œuvre le projet Amanati/ZéroVIH qui s'inscrit dans la continuité du projet ZéroVIH en terme d'objectif général : Contribuer à la triple élimination de la transmission verticale du VIH, de la syphilis et de l'hépatite B en Mauritanie, réduisant ainsi la morbi-mortalité du couple mère-enfant.

**Le projet travaille sur les axes suivants :**

- 1) L'amélioration de l'accès aux soins préventifs pour les populations rurales et isolées via la redynamisation de la santé communautaire. Ce volet est mis en œuvre par SOS PE.
- 2) Le renforcement des compétences des ressources humaines en santé pour la prévention de la transmission mère-enfant du VIH, de l'Hépatite B et de la Syphilis, à travers des formations adaptées pour les professionnels et étudiants. Ce volet est mis en œuvre par Expertise France et par Santé Sud, en collaboration avec l'École Nationale Supérieur

des Sciences de la Santé (ENSSS), le Centre Hospitalier National (CHN) à Nouakchott, huit formations sanitaires dans les moughataas de Guerou et Kiffa, le Centre Hospitalier Régional (CHR) et l'École de Santé Publique (ESP) de Kiffa, dans l'Assaba.

- 3) Le renforcement de la gouvernance de la Direction Régional de la Santé (DRS) de l'Assaba pour assurer la mise en œuvre de la stratégie de triple élimination de la transmission verticale en collaboration avec les autorités centrales. Ce volet est mis en place directement par Expertise France.

Dans le cadre des activités relatives à l'axe 3, une première étape clé a consisté en la réalisation d'un diagnostic approfondi des besoins en renforcement des compétences de la DRS. Ce diagnostic était assorti d'un plan d'action détaillé et d'un plan d'accompagnement visant à renforcer les capacités de la DRS, des équipes cadres régionales (ECR) et des moughataas (ECM) ciblées par le projet, en matière de gouvernance et de leadership dans la gestion du système de santé au niveau régional et local.

Ainsi, en novembre et décembre 2025, une formation en gestion des approvisionnements et des stocks (GAS) a été conduite avec le soutien du projet ZéroVIH/Amanati au profit de l'équipe cadre régionale ainsi que des équipes cadres des deux moughataas de Kiffa et Guerou. Cette formation a été suivie, en février 2026, d'une première mission de mentorat conduite par les formateurs du ministère de la Santé afin de favoriser la traduction effective des acquis théoriques dans les pratiques professionnelles.

Ce mentorat a permis d'identifier plusieurs défis persistants, aussi bien au niveau des centres de santé appuyés qu'au sein de la DRS et de la CAMEC régionale. Parmi les principales difficultés observées figurent des écarts dans le respect du circuit de commande et de livraison et une faible capacité d'élaboration des commandes. Bien que ces contraintes s'inscrivent dans un contexte opérationnel complexe, elles peuvent limiter l'application optimale des protocoles nationaux en matière de PTME et de prise en charge, et affecter ainsi la disponibilité continue des intrants essentiels pour les patientes et patients.

C'est dans cette logique d'appui continu et de renforcement des capacités, et en concertation avec les autorités sanitaires régionales, qu'une mission d'appui sur la Gestion et l'Approvisionnement des Stocks (GAS) d'intrants sera déployée auprès de la DRS, pour une durée de 3 mois. Cette mission vise à renforcer la DRS dans la réorganisation du circuit d'approvisionnement en instaurant un GAS efficace et performante.

Sa finalité sera d'accompagner les équipes cadres régionales (DRS) et locales (Moughataas) dans l'opérationnalisation concrète de leurs rôles, via une gestion des stocks structurée et traçable (commandes régionales globales incluant les intrants PTME, réception et traitement national, expédition vers les niveaux régional et local), en collaboration avec la CAMEC régional et national.

### Description de la mission

Sous la supervision de la cheffe du projet ZéroVIH, basée à Nouakchott, et en coordination étroite avec le Directeur régional de la santé (DRS), le/la expert·e national·e recruté·e aura pour mission principale de renforcer les capacités des équipes cadres (EC) et des gestionnaires des pharmacies des huit formations sanitaires cibles du projet à planifier, mettre en œuvre et suivre une gestion des approvisionnements et des stocks (GAS) efficace, par le biais d'un encadrement de proximité (mentorat) afin d'assurer la disponibilité continue des intrants essentiels, notamment dans le cadre de la PTME et des services de santé maternelle et infantile.

### Objectifs spécifiques

- Clarifier et opérationnaliser le rôle des équipes cadres (ECR, ECM) dans la gestion des approvisionnements et des stocks ;
- Faire la revue des outils de gestion élaborés lors des formations antérieures, évaluer leur appropriation par les acteurs et proposer des pistes d'amélioration.
- Renforcer les compétences pratiques en GAS (planification des besoins, passation des commandes, suivi des stocks, stockage, gestion des ruptures),
- Améliorer le respect et la maîtrise des circuits de commande et de distribution des intrants de santé
- En lien avec la CAMEC, la cellule de gestion et de coordination des interventions du Fonds Mondial (CGCI) basée au sein du Ministère de la Santé et les programmes de santé, rendre opérationnelle la distribution groupée et périodique des produits de santé à partir de la CAMEC vers l'Assaba.
- Améliorer le suivi des données sur la gestion des médicaments auprès des gestionnaires des pharmacies et renforcer leur utilisation pour la prise de décision et l'anticipation des besoins ;
- Améliorer la coordination entre DRS, CAMEC régionale et formations sanitaires pour une gestion fluide des approvisionnements ;  
Contribuer à la réduction des ruptures de stocks impactant la mise en œuvre des protocoles PTME.

### Approche méthodologique

La mission reposera sur une approche de renforcement et mentorat actif, ancrée dans la pratique et orientée vers la résolution de problèmes concrets liés à la gestion des approvisionnements et des stocks. Elle visera à accompagner les équipes cadres dans l'exercice réel de leurs fonctions, en partant des dysfonctionnements observés et des contraintes opérationnelles locales.

Une phase initiale de cadrage permettra d'aligner les acteurs (DRS, CAMEC, équipes cadres des moughataas) sur les objectifs de la mission, de clarifier les rôles et responsabilités, et d'identifier les principaux points de blocage dans la chaîne d'approvisionnement.

Le cœur de la stratégie consistera à offrir un accompagnement de proximité aux équipes cadres et aux gestionnaires de médicaments dans les formations sanitaires concernées par le projet. Cela passera par des visites terrain régulières.

Ces appuis permettront d'observer les pratiques de gestion des stocks, d'identifier les écarts (absence de commande, mauvaise quantification, non-respect des circuits, etc.) et de proposer des ajustements immédiats.

Les équipes seront mises en situation de gestion réelle (élaboration de commandes, suivi des consommations, analyse des stocks), avec un transfert progressif de responsabilités afin de favoriser leur autonomisation.

Chaque activité fera l'objet de débriefings centrés sur l'analyse des pratiques, l'identification des causes des dysfonctionnements et la recherche de solutions adaptées. Une attention particulière sera accordée à l'utilisation des données sanitaires et logistiques pour améliorer la planification et prévenir les ruptures.

Enfin, la mission visera à structurer des mécanismes durables de suivi et de coordination entre les différents niveaux (Directions centrales, DRS, CAMEC, formations sanitaires), et à accompagner l'élaboration de plans d'amélioration réalistes et opérationnels.

### **Activités principales**

Une phase préparatoire permettra de prendre contact avec la DRS, la CAMEC régionale, les équipes cadres régionales et de Moughataas ainsi que les personnes pertinentes dans les FOSA d'intervention afin de recueillir les outils existants, analyser les pratiques actuelles et affiner le programme de la mission.

La mission débutera par une réunion de cadrage avec l'ensemble des parties prenantes, visant à aligner les objectifs, clarifier les rôles dans la chaîne d'approvisionnement et identifier les priorités opérationnelles en matière de GAS.

Une évaluation rapide des pratiques de gestion des stocks sera réalisée à travers une revue des outils, des données disponibles et des échanges avec les équipes. Cette analyse permettra d'identifier les principales contraintes (ruptures, absence de commande, erreurs de quantification, etc.).

Le cœur de la mission reposera sur un accompagnement et appui de la DRS et de ses équipes cadres, ainsi que des exercices pratiques réguliers (visites régulières) dans les formations sanitaires et un accompagnement des équipes cadres dans :

- La quantification des besoins
- L'élaboration et le suivi des commandes
- L'utilisation des outils de gestion des stocks
- Le suivi des consommations et des niveaux de stock

Des sessions de débriefing pourront être organisées après chaque activité pour analyser les écarts, identifier les causes des dysfonctionnements et définir des actions correctives. Un rapport des retours d'expériences sera fourni.

Un appui spécifique sera apporté au renforcement de la coordination entre le niveau central, la DRS, la CAMEC et les structures de santé, notamment pour fluidifier les circuits de commande et de livraison.

Enfin, la mission accompagnera les équipes dans l'élaboration de plans d'action correctifs visant à améliorer durablement la gestion des approvisionnements et réduire les ruptures de stocks. Une restitution des résultats sera organisée au niveau régional pour favoriser l'appropriation et le suivi des recommandations.

### **Livrables attendus**

- Plan de mission détaillé et planning d'intervention dans les formations sanitaires
- Outils de gestion des stocks et de suivi des approvisionnements revus, harmonisés et partagés
- Rapports mensuels d'activités et de fin de mission incluant :
  - Analyse des capacités en GAS des équipes cadres
  - Principales difficultés identifiées dans la chaîne d'approvisionnement
  - Recommandations opérationnelles et suivi de ces recommandations
- Plans d'action élaborés avec les équipes cadres

- Tableau de suivi des indicateurs liés au GAS.

### **Profil de poste recherché**

#### **Formation :**

Médecin, pharmacien ou diplôme équivalent en santé publique, gestion des services de santé, ou disciplines connexes.

#### **Expérience :**

- Minimum 3 ans d'expérience dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement, le renforcement des capacités ou le mentorat dans le secteur de la santé.
- Connaissances approfondies sur la gestion des produits de santé et la législation pharmaceutique en Mauritanie (obligatoire)
- Expérience ou bonne connaissance du système de santé mauritanien.

#### **Compétences :**

- Excellentes compétences de facilitation.
- Maîtrise des outils de gestion des médicaments en Mauritanie.
- Bonne capacité de rédaction et de rapportage en français.
- Compétences en communication et négociation
- La maîtrise de l'hassanya est fortement recommandée

### **Candidature, durée et modalités**

- Type de contrat : prestation de service
- Prise de poste : aout 2026.
- Durée : 3 mois
- Lieu du poste : Assaba avec possibles missions à Nouakchott

### **Critères de sélection**

- Formation et compétences techniques en gestion de la chaîne d'approvisionnement.
- Expérience en formation et mentorat.
- Connaissance du contexte mauritanien.
- Qualité de l'offre technique et financière.

### **Dossier de candidature**

- Lettre de motivation (1 page)
- CV actualisé.
- Offre technique (note méthodologique) – 3 pages max.
- Offre financière.
- Contacts de 2 références professionnelles.

Les candidatures sont à envoyer à l'adresse suivante: [sara.pizzocaro@expertisefrance.fr](mailto:sara.pizzocaro@expertisefrance.fr)

Date limite du dépôt : 28 juin 2026